Volker Kiefer

Geschäftsentwicklung mit Technik

volkerkiefer.de

Geschäftsentwicklung mit Technik

Meine Kunden aus Maschinen- und Anlagenbau, Medizintechnik und Automotive wollen ihr Geschäft weiterentwickeln: neue Produkte, Services oder Features, effizientere Entwicklung, Innovation.

Dafür suchen sie einen Sparringspartner, der ihnen zur Seite steht und in der Lage ist, das komplexe Zusammenspiel aus Hardware, Software und Elektronik für sie geschäftlich nutzbar zu machen – und der gleichzeitig interne Projektleiter beim Aufsetzen, Durchführen und Verbessern von Entwicklungsprojekten unterstützt.

NUTZEN 1 VON 5

Ertragsstarke Produkte und Services entwickeln

Das Zusammenspiel aus Hardware, Elektronik und Software bietet Ihren Kunden enormen Zusatznutzen – und eröffnet Ihnen neue Ertragsfelder. Durch eine modulare Softwarearchitektur und optionale Elektronikkarten zum Beispiel, können Anlagen systematisch erweitert werden und Ihre Kunden von einer deutlich besseren Maschinenauslastung und Fehlervermeidung profitieren.

Ihr Kerngeschäft wird somit um Aspekte wie Predictive Maintanance, Anlagensteuerung, Services, modulare Erweiterbarkeit mit lukrativen Features sowie mögliche Varianten angereichert. Die Voraussetzung: Geschäftsentwicklungsziele durch Elektronik und Software sind Bestandteil der Produktentwicklung, der Architekturplanung und des Umsetzungsprojekts.

Ich unterstütze Sie als Geschäftsleitung strategisch, technisch und bei der Bildung eines interdisziplinären Teams. Als Ihr Sparringspartner verdichte ich Informationen für Sie, so dass Sie schnell und ertragsorientiert entscheiden können.

NUTZEN 2 VON 5

Industrie 4.0 ganz konkret

Wie schnell können Sie auf Kundenanforderungen reagieren? Ist die Konstruktion modular? Und lässt die Produktstruktur mögliche Varianten zu? Existieren unterstützende CAD-, PLM- und ERP-Integrationen? Ist der Produktgenerierungsprozess bereits auf Industrie 4.0 angepasst? Ist die Fertigung flexibel genug, um rasch und effizient auf unterschiedliche Varianten umzustellen?

Gemeinsam entwickeln wir Ihren Industrie 4.0-Reifegrad weiter, insbesondere im Hinblick auf die Strategie und den technischen Aufbau Ihrer Produkte inklusive technischem Vertrieb, Produktmanagement, Entwicklung, Einkauf, Fertigung und Service. So gelingen strategische Innovationen wie das Customizing mit Losgröße 1. Als Partner des Projektleiters übernehme ich gerne die Verantwortung für Umsetzung und Ergebnis.

NUTZEN 3 VON 5

Bessere Entwicklungsergebnisse

Manchmal erfüllen die Ergebnisse der Entwicklung Ihre Erwartungen nicht, ohne dass Sie als Geschäftsleitung konkrete Gründe dafür erkennen können. Aus den unterschiedlichen Unternehmensbereichen bekommen Sie ein unterschiedliches Bild gezeigt, die Zusammenhänge sind unklar. Ein strategischer Blindflug für Sie – eine unangenehme Situation für Führungskräfte und Mitarbeiter.

Als Ihr Partner verstehe ich Ihre Ziele und arbeite mich durch die komplexe Vernetzung von Lastenheft, Pflichtenheft, technischer Machbarkeit, Ressourcenverfügbarkeit, Qualifikationsmatrix, Patentsituation, Terminnachverfolgung, technischen Schwierigkeiten, unerwarteten Ereignissen, menschlicher Schwäche, Disziplin, »hidden Agenda«, Messbarkeit der Erfolge (KPIs), Herstellkosten, Deckungsbeitrag, ROI … Gleichzeitig spreche ich mit den Mitarbeitern der einzelnen Abteilungen und erarbeite auf diese Weise einen Lösungsvorschlag, der die Performance verbessert und Schlüsselpersonen bestmöglich einbindet.

NUTZEN 4 VON 5

Strategien zügig umsetzen

Technische Entwicklungen und Prozessveränderungen müssen zügig und reibungslos umgesetzt, Mitarbeiter stets mitgenommen werden, vor allem, weil diese Neuerungen nicht selten Lebensadern Ihres Unternehmens berühren. Als Ihr Partner bilde ich ein schlagkräftiges Team aus Ihren Mitarbeitern, kaufe über meine Kontakte gegebenenfalls Ressourcen hinzu und baue neue Kompetenzbereiche in Ihrem Unternehmen auf.

Anschließend unterstütze ich Ihren internen Projektleiter bei der konkreten Umsetzungsplanung: Wann kann welches Feature auf den Markt kommen? Welche Investitionen sind erforderlich? Wie stelle ich die Qualität sicher? Wie findet der Roll-Out statt? Eignen sich agile Entwicklungsmethoden, um sich einer Lösung iterativ anzunähern?

Für Sie als Geschäftsleitung bin ich Ihr Ohr im Projekt und stehe Ihnen mit ebenso zeitnahen wie entscheidungsreifen Informationen sowie kritischem Feedback zur Seite.

NUTZEN 5 VON 5

Strategischer Sparringspartner

Im technischen Umfeld sind strategische Entscheidungen eine besondere Herausforderung, denn abgesehen von den komplexen Marktveränderungen wird die Vernetzung aus Hardware, Elektronik und Software immer undurchsichtiger. Geschäftsleitungen arbeiten daher gerne mit mir als strategischem Partner, der Zusammenhänge aufzeigt, technische Besonderheiten herausstellt, Marktchancen präzisiert, Mitarbeiter und Dienstleister in die Erwägungen einbezieht und daraus konkrete Handlungsempfehlungen ableitet.

Als Ihr Vertrauter bewerte ich Ihre neuen Ideen diskret und ohne jegliches Risiko für Sie. Ich stelle die Vor- und Nachteile einander gegenüber. Und schließlich erarbeiten wir auf der Basis verschiedener Szenarien und Lösungansätze die bestgeeignete Vorgehensweise für Ihre konkrete Situation.

Wichtige Fakten

- Diplom-Informatiker
- über 15 Jahre Entwicklung und Management in Linie und in Projekten
- deutsche und US-amerikanische Software- und Hochtechnologiefirmen
- Domänenintegration: Elektronik, Software, Anlagenbau, Medizintechnik
- 6 Jahre Aufenthalt in den USA, diverse Chinaaufenthalte
- Berater seit 2010, insgesamt 8 Projekte, Details gerne auf Anfrage

Wie es dazu kam

Die Liebe brachte mich zur Technik: die Liebe zu komplexen Problemen, multidimensionalen Zusammenhängen, nahezu unbegrenzten Kombinationsmöglichkeiten und Anwendungsfeldern. Fasziniert von dem Zusammenspiel komplexer physikalischer Zusammenhänge mit Software, war ich einer der ersten drei Schüler unserer Schule, der Computer programmierte. Bis heute ist es genau diese Faszination der Vernetzung, die mich antreibt.

Doch Technik allein und vereinzelte Tüftler werden anspruchsvollen Aufgaben kaum gerecht. Das musste ich bereits in meiner ersten Position als Projektleiter bei Motorola feststellen. In einem komplexen Umfeld sind es immer Teams, die Höchstleistungen produzieren. Deshalb ist es eine meiner ersten Aufgaben in Ihrem Unternehmen, besonders leistungsfähige und tatkräftige Entwicklungsteams zu bilden. Der positive Nebeneffekt: Die hohe Produktivität ist auch nach meinem Einsatz sichergestellt.

Volker Kiefer
Roseggerstraße 33B
D-82229 Seefeld

Telefon +49 (0) 81 52 – 79 41 17
Mobil +49 (0) 15 77 – 19 56 471
E-Mail vk@volkerkiefer.de